



Change-Management

Referenz: ACCURAT Informatik GmbH

Projekt: Post Merger Integration in die belgische SD Worx Group

Aufgabenstellung:

Nach einer europaweiten Ausschreibung hatte der IT-Komplettdienstleister AC-Service AG den Verkauf der ACCURAT Informatik GmbH abgeschlossen. Der Kaufvertrag wurde mit der belgischen SD Worx Gruppe am 19. Mai 2008 abgeschlossen. Dieses Datum war gleichzeitig der Start des Integrationsprojektes.

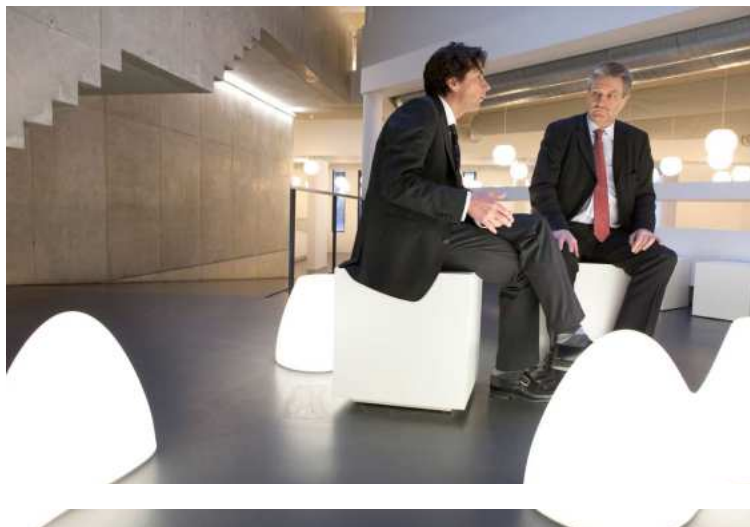
Folgende Kernherausforderungen waren von dem Managementteam der deutschen Gesellschaft zu bewältigen:

- Entwicklung und Umsetzung einer Kommunikationsstrategie für Geschäftspartner und Mitarbeiter
- Einbindung des Finanz- und Rechnungswesens in die SD Worx Konzernberichterstattung
- Unterstützung der Integrationstaskforce in der Integration Due Diligence
- Repräsentation der deutschen Organisation im europäischen SD Managementteam
- Abstimmung der Leistungsprozesse Deutschland mit den europäischen SD Prozessen
- Restrukturierung der IT-Infrastruktur im Bereich Printing und Distribution
- Abstimmung des Sales Prozesses auf internationale SD Kundenkontakte
- Abstimmung des neuen Marketingkonzeptes und Umsetzung der Umfirmierung in SD Worx GmbH
- Vorbereitung des Sales Prozesses auf neue Produkte und Services

Hintergrund:

SD Worx gibt im Geschäftsbericht 2008 bekannt:

Seit 2008 hat SD Worx auch ein Büro in Deutschland. Ähnlich wie in den Niederlanden ergab sich dies aus einer Übernahme durch SD Worx. Diese Art der Fusion erfordert einen beträchtlichen Aufwand, doch sobald alle Parteien „in dasselbe Horn blasen“, muss sichergestellt werden, dass eine einheitliche Botschaft an die Außenwelt, also den Kunden, gesendet wird. Genau darum kümmern wir uns gerade.



*Hans-Joachim Sauber (r.)
Mark Bloem (l.), Managing
Director SD Worx*



Statement:

Hans-Joachim Sauber:

„Unsere ersten Gespräche mit SD Worx fanden bereits 2007 statt. Wir stellten sofort fest, dass wir uns auf einer Wellenlänge bewegen und unsere Unternehmenskulturen sich ergänzen. Derzeit durchlaufen wir die Integrationsphase, was nicht immer einfach ist, doch unsere Kontakte, Arbeitsbeziehung und Kommunikation sind hervorragend. Selbstverständlich müssen wir uns an die neue Situation erst gewöhnen. Wir haben unseren Sitz in Frankfurt am Main, im Herzen Deutschlands mit einiger Entfernung zu den Landesgrenzen. Und plötzlich befinden wir uns in einem europäischen Umfeld, in dem jeder mehrsprachig ist und diese Kultur verinnerlicht hat. Das ist für uns etwas ganz Neues. Doch die richtige Wende steht uns noch bevor: Ab März 2009 werden wir offiziell zur „SD Worx GmbH“. Der Stil unseres Hauses wird dann den der SD Worx Belgien widerspiegeln. Um diese Entwicklung bekannt zu machen, beabsichtigen wir den Start einer breit angelegten PR-Kampagne. Das Jahr 2009 startete glänzend mit der britischen Bekleidungskette Primark, die via SD Worx in den Niederlanden eingeführt wurde. Primark hat es sich zum Ziel gesetzt, ihren Geschäftsbereich auf das europäische Festland auszuweiten und möchte dazu die verschiedenen von SD Worx angebotenen Dienstleistungen nutzen und unsere Lohnbuchhaltung für ihre Tochtergesellschaft in Deutschland einführen. Und es sind noch viele weitere internationale Projekte in Vorbereitung. Wir sind auf dem Weg zu einer multinationalen SD Worx!“

Referenz:

Jochen Sauber tritt als General Manager der SD Worx GmbH zurück.

Nach mehr als 30 Jahren Management-Verantwortung im Bereich Auslagerung von Lohnbuchhaltung und Personalwesen hat sich Jochen Sauber dazu entschieden, den Stab an die nächste Generation weiter zu reichen und tritt mit Wirkung zum 15. Mai 2009 als Geschäftsführer zurück.

Wir möchten Jochen schon jetzt für seinen Einsatz und seine Fachkompetenz bei der Leitung von ACCURAT und nun bei der SD Worx GmbH danken, ganz besonders im Hinblick auf die heikle und nicht immer einfache Integration in die kürzlich eingerichtete Internationale Abteilung der SD Worx. Jochen zeichnete sich stets durch seine Ausgeglichenheit, Integrität und Sorge für seine Mitarbeiter aus. Wir wünschen Jochen alles Gute bei seinen zukünftigen Projekten, bei denen sich sein Fachwissen als großer Gewinn erweisen wird.

*Jan van den Nieuwenhuijzen; Managing Director SD Worx
Bart Alkemade; Executive Director International*